

## Contexto.

En solo un año, Bitso, la compañía de servicios financieros basados en cripto líder de América Latina, se expandió a nuevos países y consolidó su presencia en otros, lo que llevó a también incorporar nuevo talento y nuevas áreas dentro del departamento de Corporate Affairs de la compañía. Por lo tanto, sus líderes estaban buscando definir la estrategia y el enfoque, así como integrar a los distintos miembros del equipo en tres países.

## Estrategia.

Teniendo en cuenta las necesidades de Bitso, Collective facilitó un Strategic Offsite, con la siguiente agenda de sesiones:

- **Sesión 1:** “Corporate Affairs 2023 Strategy”
  - Objetivo: Interiorizar la estrategia 2023 de Bitso y definir el rol que jugará el equipo de Corporate Affairs.
- **Sesión 2:** “High Performing Teams”
  - Objetivo: Profundizar la comprensión del equipo sobre cómo las diferencias entre las personas pueden impulsar el máximo rendimiento.
- **Sesión 3:** “Q1 2023 Team Priorities & Objectives”
  - Objetivo: Definir juntos las prioridades del Q1 de 2023.
- **Sesión 4:** “Cascading the Q1 2023 Priorities”
  - Objetivo: Distribuir en cascada las prioridades del equipo a cada persona.
- **Sesión 5:** “Ideating Bitso’s moonshots”
  - Objetivo: Realizar un ejercicio de moonshots o grandes apuestas en el que los miembros del equipo definan los nuevos proyectos de la organización.

## Resultados.

Tras el Strategic Offsite se logró:

- 1 Tener una definición clara de la estrategia (aspiración ganadora, dónde jugar y cómo ganar) del equipo de Corporate Affairs.
- 2 Definir los objetivos y resultados clave del 2023 junto con iniciativas estratégicas.
- 3 Mayor integración y cohesión del grupo, así como mayor fraternidad.

“

El programa que desarrollamos junto a Collective cumplió nuestro mayor objetivo: tener un equipo de liderazgo sincronizado y alineado en torno a unas mismas metas. Hoy, finalizando el Q1 de 2023, hemos visto materializados los resultados del trabajo en equipo y de la visión que tenemos como organización.

”

**Felipe Vallejo Dabdoub**  
Chief Regulatory and Corporate  
Affairs Officer @Bitso

“Si quieres ir más rápido, ve solo; si quieres ir más lejos, ve collective”.

Conoce más.